

Paula Mercedes Molinari

oficina (54 11) 5217 4190

pmolinari@whalecom.com.ar

Educación

- **Harvard University** - Graduate School of Business Administration - Strategic HR Management (1996)
- **Universidad de Buenos Aires** - Facultad de Filosofía y Letras - **Licenciada en Ciencias de la Educación** con Diploma de Honor. (Promedio Gral 9,2) (1982)
- Universidad de Buenos Aires - Licenciatura en Psicología (incompleto)
- Maestra Normal Superior especializada. en Educación Diferenciada (Promedio Gral 9,6) (1977)

Actividad académica

UNIVERSIDAD TORCUATO DI TELLA

♦ **HR Executive Program (Executive Education)**

Directora Académica

Creadora y directora del Programa, destinado a especialistas y gerentes de Recursos Humanos. El Programa fue lanzado en 2004 y se realiza una vez por año. Duración: 4 meses intensivos. 16 Workshops de 8 horas cada uno dictados por especialistas, siendo rankeado como el 2do Posgrado de Recursos Humanos de Argentina por la investigación 2007 del Diario Clarín.

♦ **Executive Education:**

- ♦ Profesora de los Programas de Arcor, Unilever y Gobierno de la Provincia de Corrientes, Novartis, HSBC en materias de Gestión de Recursos Humanos y Desarrollo de Carrera.
- ♦ Con HEC School of Management (París, Francia): Programa de Integración Cultural para Peugeot Citroën – 2000-2001

♦ **EMBA. Executive MBA**

Profesora de la materia Career Building (desde 2005) y Gestión de Recursos Humanos (desde 2007)

♦ **MBA. Master in Business Administration**

Profesora de las siguientes materias

- ♦ *Communication Techniques* (primer año), desde el inicio del MBA en 1998
- ♦ *HR Management* (segundo año), desde 2004.
- ♦ *Career Building* (segundo año), desde 1998.
- ♦ Tutor de Tesis para los alumnos del MBA desde 1998.

UNIVERSIDAD ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL ESPOL (Guayaquil- Ecuador)

Directora Académica de la Maestría en Gestión del Talento (lanzamiento en 2010)

Profesora de la materia Dirección Estratégica de RRHH y Gestión del Cambio

FUNDACIÓN DE TUCUMÁN

Diplomado Estratégico de Recursos Humanos. (con la Fundación de Tucumán – San Miguel de Tucumán). El Programa fue lanzado en 2006. Duración: anual.

Directora Académica

Maestría en Dirección de Empresas – Profesora Gestión de Recursos Humanos (desde 2007)

UNIVERSIDAD DE SAN ANDRÉS

♦ **Master en Finanzas**

Profesora de los Workshop Presentation Skills y Desarrollo de Carrera (desde 2003 - 2007)

♦ **MBA – Master in Business Administration**

Profesora del Workshop Desarrollo de Carrera desde 2006

♦ **Master en Gestión Estratégica de RRHH**

Profesora de la materia Capacitación y Desarrollo ((desde 2000 a 2004)

OTRAS ACTIVIDADES

- ♦ Conferencista en temas de desarrollo de carrera, gestión del cambio y gestión de los RRHH en eventos para profesionales de RRHH y empresarios (ADHRA , Expomanagement, Ciclo Pymes de Clarín, Programa AMCHAM, MBA Forum, etc.)
- ♦ Publica artículos sobre temas específicos de RRHH en distintos medios especializados (CyD, Énfasis, Mercado, Apertura, Ergo, Materia Biz) y masivos (Clarín, La Nación)

Experiencia Laboral

Actualmente	<p>WHALECOM Organizational Change & Development Presidenta y fundadora</p> <p>La empresa, fundada en 1997, brinda servicios de consultoría en procesos de cambio organizacional y en el desarrollo de individuos y organizaciones. Se especializa en la gestión de grandes proyectos de cambio, desarrollo, performance y en el diseño de intervenciones y materiales innovadores. El staff actual es de 40 personas y una red de consultores externos especializados. Se cuentan entre sus clientes grandes corporaciones nacionales y multinacionales, entre otras: IBM, Peugeot, Grupo Techint, Grupo Pescarmona, YPF, Makro, Standard Bank, Banco Itaú, Deloitte, entre otras.</p> <p>Desde 1993, es partner de INSEP Consulting, la principal consultora de desarrollo de Europa (80 consultores en París), y de Cornerstone International, red de 100 consultoras dedicadas a Executive Search en las principales ciudades del mundo.</p> <p>www.whalecom.com.ar</p>
1995 - 1996	<p>CTI – Compañía de Teléfonos del Interior, S.A. Directora de Recursos Humanos</p> <p>La empresa es operadora del servicio de telefonía celular desde 1995.</p> <p>Responsabilidades: encarar un fuerte proceso de reestructuración y alineación con el cambio. Establecimiento de las Políticas de RRHH. Creación de Programas Corporativos. Definición de la estructura comercial y de operaciones. Estructura salarial.</p> <p>La función comprendía también la conducción del área de Servicios Generales y Seguridad para todas las oficinas y centros comerciales.</p>
1988-1995	<p>Organización Techint - Dirección Central de Personal</p> <ul style="list-style-type: none">• Gerente de Recursos Humanos A cargo de las áreas de selección, capacitación, desarrollo y comunicación interna, con responsabilidad de línea en lo referente a los Programas Corporativos, y en función de staff para todas las Compañías del Grupo, tanto en Argentina como en el exterior. Responsable del desarrollo del personal ejecutivo de todo el Holding. A cargo de las relaciones institucionales de la Dirección Central de Personal. Principales responsabilidades de línea:<ul style="list-style-type: none">• Selección: Programas de Pasantes y Jóvenes Profesionales Organización Techint.• Capacitación: Diseño y gestión de los Programas Corporativos para todos los niveles: jóvenes, profesionales, mandos medios y alta dirección. Dictado de Programas.• Desarrollo: Programas de evaluación y desarrollo de Jóvenes Profesionales y Personal Directivo de toda la organización. Programa de desarrollo de altos potenciales. Programas en Universidades del Exterior• Comunicaciones: House Organ para el personal directivo <p>Como staff para las empresas del Grupo: gestión de programas de cambio, gestión de take-overs de nuevas empresas (privatizaciones), facilitación de reuniones de alta dirección, facilitación de programas de evaluación específicos, diseño de jornadas out-door, etc.</p>
1983-1988	<p>COMUNICARE Directora y fundadora</p> <p>Creación y dirección de la Compañía dedicada a capacitación de idiomas en empresas, capacitación de docentes de idioma y consultoría de desarrollo organizacional en instituciones educativas. Dotación: 30 profesores.</p>
Idiomas	Italiano (bilingüe), inglés, francés