

Celani, Marcelo Federico

DATOS PERSONALES

Fecha de Nacimiento: 08/12/1967

Ciudadanía: Argentina

Domicilio: Marcos Paz 3240, Ciudad Autónoma de Buenos Aires (1417), Argentina.

Teléfono: (54-11) 4567-3504

Móvil: (54-9-11) 5760-8838

Email: mcelani@utdt.edu; mcelani@me.com.

COMPETENCIAS PRINCIPALES

Análisis económico aplicado a análisis de mercados. Economía de la Regulación (especialidad en TICs) y defensa de la competencia. Economía industrial.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

Profesor ordinario de tiempo completo en la Universidad Torcuato Di Tella desde 2004.

Asignaturas que dicto: Economía Empresarial en el MBA;

Competencia de Mercado en la Maestría de Management + Analytics

Economía de la Regulación en la Maestría de Derecho y Economía.

Estrategia Competitiva en la Licenciatura en Economía Empresarial.

Economía Empresarial en el Programa de Desarrollo Gerencial

Mercado Digital, Privacidad y Competencia en la Diplomatura de Derecho, Economía e Innovación.

Consultor sobre temas de análisis económico aplicado al análisis de mercado y la regulación de actividades con especial énfasis en defensa de la competencia y TICs. He desarrollado consultoría en organismos tales como el Banco Mundial, Corporación Andina de Fomento, Banco Interamericano de Desarrollo, Cepal e International Telecommunications Union (ver experiencia profesional para más detalles).

Adicionalmente a mi rol como consultor gubernamental, he desarrollado tareas de asesoramiento en empresas tales como Acindar, Unilever, Telefónica de Argentina, Holcim, Banco Galicia, Telefónica de España, Movistar, Telecom, Clorox, Cinemark, Vale Río grande do Sul, Nestlé, CCU, Establecimiento Las Marías S.A, Sipar S.A, Bancard Paraguay, COPACO del Paraguay, entre otras.

En el año 2000 me desempeñé como Director del área de Estudios de Mercados Secretaría de Defensa de la Competencia y del Consumidor.

Entre 1991 y 1994 ejercí como economista de la Confederación General de la Industria.

EXPERIENCIA ACADÉMICA

Universidad Torcuato Di Tella, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina.

Desde 2003 soy Profesor ordinario dedicación completa y exclusiva en áreas de negocios, regulación, políticas públicas y economía aplicada al derecho.

Universidad Argentina de la Empresa, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina.

Entre 1994 y 2000 fui Investigador en el Instituto de Economía UADE - IDE.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

Consultoría

- 2022 Consultor para la empresa procesadora de pagos electrónicos del Paraguay, Bancard, en el caso Bco continental vs Bancard. Setiembre, 2022
- 2022 Consultor para la empresa REMAX en la elaboración de un informe para presentar como *amicus curae* ante la SCJN en el caso Colegio Público de Maritlleros contra REMAX S A, Julio 2022
- 2022 consultor para la empresa Acindar en materia de pricing y estrategias de “go to market”, desde Mayo 2022.
- Consultor para el BID en el proyecto “Generación de conocimiento y fortalecimiento de capacidades institucionales para el desarrollo de la infraestructura y economía digital en América Latina y el Caribe (ALC)” (RG-T3096)
- 2021 Consultor para la empresa ALASA productora de oxígeno líquido en la investigación sobre colusión iniciada por la Comisión Nacional de Defensa de la Competencia.
- 2021 Consultor para la empresa COMERCIAL TOUCHSMART ELECTRONICS LIMITADA de Chile en su demanda contra Samsung Chile SA ante el Honorable Tribunal de Defensa De La Libre Competencia
- 2021 Consultor para un conglomerado de bancos argentinos para el análisis de las asimetrías regulatorias en el sector financiero nacional respecto de los Procesadores de Pago junto al estudio Nicholson & Cano
- 2021 Consultor para Tigo Paraguay S.A en la discusión sobre la exclusividad en los derechos de transmisión de la liga paraguaya de fútbol.
- 2020 Consultor para Compass Lexecon en el caso Red Pública de México.
- 2020 Consultor para Athena Foods Py, en el caso Frigomerc S.A y Frigonorte S.A. República Oriental del Paraguay
- 2020 Consultor para Cargill Argentina S.A en la presentación ante CNDC. Caso “Trigalia”.

- 2019 Consultor para Corporación Andina de Fomento (CAF) para la elaboración de una Nota Técnica Sectorial referida a la situación actual y las perspectivas de la Infraestructura Digital en América Latina bajo la dirección del Dr. Walter Cont.
- 2019 Redactor Proyecto de Reglamento sobre Compartición de Infraestructura Pasiva para la República Argentina, SETIC
- 2019 Consultor para ACINDAR Argentina en acuerdo ante la CNDC.
- 2019 Consultor para la empresa Massalin Particulares (PMI International) en definición de mercados relevantes.
- 2019 Consultor para el laboratorio Abbott como capacitador en el Antitrust Compliance Training junto al estudio Trevisan Abogados
- 2019 Consultor para Copetrol Paraguay en la compra de activos de Petrobras Paraguay
- 2018 Consultor para Fox Latam y Turner Latam en pericia judicial.
- 2018. Líder de proyecto de consultoría para anteproyecto de ley de modernización del marco regulador del sector ampliado tic en Nicaragua. (SP No. PBA (TELCOR)-41-SBCC-CF-PBA- TELCOR-SBCC-01-2017)
- 2018. Consultor para Electrolux S.A
- 2018. Consultor para BRF S.A
- 2017. Consultor para la CNDC en el sector medicamentos.
- 2016-2017. Asesor Secretaría de Tecnologías de la Información y Comunicación (SETIC)
- 2016. Consultor para el Banco Central de la República Argentina para la reforma del sistema electrónico de pagos.
- 2016. Consultor para Nestlé Argentina S.A.
- 2016. Consultor para SIPAR S.A.
- 2015. Consultor para Movistar Costa Rica en el marco de la discusión del modelo de costos de largo plazo para los servicios de internet móvil.
- 2015. Asesor de Unilever para toda Latinoamérica en materia de compliance de normas de competencia.
- 2015. Asesor Telefónica del Perú en el cálculo del factor X en el marco de la revisión tarifaria 2014-2016.
- 2014. Perito de parte para Cablevisión S.A. en el expediente “Asociación Protección Consumidores Del Mercado Común Del Sur - Proconsumer C/ Cablevisión S.A. S/ Ordinario” (Expte Nº 60.093/12).
- 2011-2014. Asesor de Cinemark Argentina en la operación Cinemark – Hoyts.
- 2014. Consultor para la empresa “Las Marías” (primer productor nacional de yerba mate) en la demanda contra la aplicación de la Ley de Abastecimiento a la industria molinera.

- 2014. Consultor económico en el caso Mars-Procter & Gamble Pet Food. Análisis solicitado por Nestlé Argentina, 2014.
- 2013. Consultor para Telefónica de Colombia S.A en la valoración del espectro radioeléctrico para servicios móviles en Colombia.
- 2013. Perito en valuación de daños en el caso Telefónica de México c/ Estado Mexicano ante el CIADI.
- 2013. Perito de parte en denuncia contra Renault Argentina “HUGO ATILIO RIELLO GASPERINI Y JOSÉ LUÍS CATALÁN MAGNI S/SOLICITUD DE INTERVENCIÓN CNDC”
- 2013. Asesor de la empresa Telefónica del Perú en el marco del nuevo reglamento de Contabilidad Regulatoria.
- 2013. Asesor de la empresa Clariant en la operación de fusión Clariant-Südchemie.
- 2012. Asesor de ICOMP para el estudio “problemas de competencia en la publicidad en línea”.
- 2012. “Consultor del proyecto Problemas de la política de competencia en economías pequeñas.” Financiado por el BID.
- 2011. Asesor del gobierno de Costa Rica en el diseño, implementación de una red de banda ancha inalámbrica. Reference: HRMD/HRAIST/2011; Cost Center: P .42143.2.01/33210010
- 2011. Perito de Parte en el caso Clorox-CNDC por fijación de precios de reventa.
- 2010-2011 Asesor para Unilever Argentina y estudio Beccar Varela en la operación Unilver-Alberto Culbert.
- 2010. Consultor Cámara Argentina de turismo en el informe “La Industria del transporte en Argentina. Su vinculación con el desarrollo del turismo”, informe en coautoría con Dr. Miguel Kiguel.
- 2010. Consultor economista en la operación Vale S.A – Ferrosur S.A.
- 2010. Consultor para el estudio Baker & McKensie en el peritaje sobre evolución reciente del mercado internacional de mineral de hierro. Trabajo solicitado por la empresa Vale do Brasil.
- 2010. Consultor para el Estudio Beccar Varela en la redacción del recurso contra la Resolución SCI N° 10, por cuenta y orden de Telefónica de Argentina.
- 2010. Consultor para la Comisión Económica para América Latina en el proyecto sobre Inversiones e Infraestructura en TICs para Argentina.
- 2009. Consultor para el Banco Galicia en la operación Grupo Galicia S.A – CFA S.A.
- 2009. Consultor para la empresa Grainco S.A en reclamo impositivo contra la Provincia de La Pampa S.A.
- 2009 Consultor para la empresa LAN S.A en materia de regulación del mercado aerocomercial.

- 2009. Consultor para Oficina de Planificación y Presupuesto de la República Oriental del Uruguay sobre diseño institucional de entes reguladores.
- 2009. Consultor para Telefónica de España en la operación Telefónica Internacional – Telecom Italia ante la CNDC.
- 2008 – Asesor para el proyecto sobre “definición de competencia en servicios de telecomunicaciones: cuestiones conceptuales y de medición”.
Estudio que discute los distintos tipos enfoques de competencia, sus distintas formas de medición incluyendo un análisis empírico sobre el mercado de la telefonía móvil.
- 2008. Consultor para URSEC- Uruguay sobre Contabilidad Regulatoria.
- 2008. Consultor para la Procuración General del Tesoro, Argentina en el caso Panamerican Energy.
- 2007. Asesor Secretaría de Comunicaciones de Argentina en materia de Servicio Universal.
- 2005 - 2006. Instituto Dominicano de las Telecomunicaciones -INDOTEL- (República Dominicana)
Estudio sobre Acceso de Banda Ancha en la República Dominicana - Consultor Senior
- 2005 - 2006. Organismo Supervisor de la Inversión Privada en Telecomunicaciones (OSIPTEL) (Perú)
Evaluación de los manuales de contabilidad y reportes de contabilidad regulatoria presentados por Telefónica de Perú S.A. - Consultor Senior
- 2004. Asesor de la empresa Telefónica de Argentina en la fusión de Telefónica con BellSouth.
- 2004. Telecom Argentina S.A. (Argentina)
Metodología de Análisis de Demanda - Consultor Senior
- 2004. Consultor para Cable & Wireless, Panamá.
- 2004. Principios de Política de Competencia Aplicados a los Sectores de Infraestructura organizado por la Comisión de Libre Competencia y Asuntos del Consumidor y el Instituto del Banco Mundial. Panamá, Ciudad de Panamá.
- 2003. "How competition policy promotes competitiveness: A view from the literature and Argentina example", paper for the OECD.
- 2003. Coordinación de la consultoría sobre plan de numeración, señalización, Ursec.
- 2003. Diseño del plan de licencias para la actividad postal, Ursec.
- 2003. Consultor de la Unidad de Regulación de Servicios de Comunicaciones - URSEC - República Oriental del Uruguay.
- 2003. “Las telecomunicaciones en Iberoamérica: evolución reciente y principales desafíos regulatorios” VI Cumbre De Reguladores y Operadores De Telecomunicaciones Regulatel – Ahciet, Santiago de Chile.

- 2003. Consultor para Telefónica de Argentina.
- 2002 - 2003. Consultor para Telefónica del Perú, en la negociación por los cargos de interconexión.
- 2002. Precoloquio IDEA, 2002. Jornada de Infraestructura y Servicios Públicos. Pilar, Buenos Aires.
- 2002. "Regulación de las telecomunicaciones: escenario actual y desafíos" Exposición para la reunión anual de la Cámara de Informática y Comunicaciones de la República Argentina (CICOMRA).
- 2002. "Regulación de las Telecomunicaciones en Argentina" Revisión de los Lineamientos de Política para el Desarrollo de las Telecomunicaciones en el Perú.
- 2002. "Política regulatoria en Telecomunicaciones ¿dónde estamos?" Foro de regulación Ahciet, Lima, Perú.
- 2002. Consultor Banco Mundial, proyecto Information and Communication Technologies - TIC.
- 2002. Defensa de la competencia en industrias de alta innovación, Red de Reestructuración CEPAL (en preparación).
- 2002. Aspectos generales del desarrollo de la política de competencia en América Latina. Red de Reestructuración CEPAL (en revisión de comité editorial).
- 2002. Defensa de la competencia: Análisis de conductas y estrategias. Documento de discusión - CEPAL-.
- 2002. Information and communications technologies in Argentina. Paper for the World Bank, IT Division.
- 2001. Consultor BID proyecto Fomin Uruguay.
- 2001. Reformas en telecomunicaciones en Argentina. Trabajo presentado para Adespa.
- 2001. Consultor externo Banco Mundial en regulación de telecomunicaciones en Costa Rica.
- 2001. Consultor del gobierno de la República Oriental del Uruguay en el dictado de normas regulatorias en Telecomunicaciones, para la Oficina de Presupuesto y Planeación, Presidencia de la República.
- 2001. Desagregación de Redes en Telecomunicaciones. Una visión desde la política de defensa de la Competencia. Trabajo conjunto con el Dr. Diego Petrecolla y Lic. Christian Ruzzier. Documento de trabajo CEER en publicación.
- 2000 - 2001. Consultor externo Banco Mundial en regulación de telecomunicaciones en República Dominicana.
- 2000. Reformas en la Industria de las Telecomunicaciones en Argentina. Trabajo de Consultoría para la Comisión Económica para América Latina.
- 1998. Sector Industrial Evolución y Perspectivas. Informe Trimestral IDE-UADE.

- 1998. Determinantes de la Inversión en Telecomunicaciones. Trabajo de consultoría para la Comisión Económica para América Latina.
- 1997. Interconexión y Subsidios Cruzados en Telecomunicaciones. Trabajo de consultoría para la Comisión Nacional de Comunicaciones, Argentina.
- 1997. Transformación de Empresas en la Argentina. Trabajo presentado en XXXII Congreso de CLADEA, Monterrey, México.
- 1997. Servicio Universal. Aspectos económicos centrales. Trabajos de consultoría para la Comisión Nacional de Comunicaciones, Argentina.
- 1997. Investigador asociado Centro de Estudios Económicos de la Regulación. World Bank -UADE-CNC-ENARGAS-ENRE- ETOSS.
- 1996. Proyecto ENRE: Aspectos económicos y regulatorios en los sectores eléctrico y del gas.
- 1996. Industria Automotriz en la Argentina. Informe Trimestral IDE-UADE.
- 1995. Aspectos Microeconómicos del sistema de Transporte en Alta Tensión. Proyecto Ente Nacional Regulador de la Energía Eléctrica - UADE 1995.
- 1995. Premio Academia Nacional de Ciencias de la Empresa: Alfredo Fortabat 1994. "Empresas y Creación de Valor: un enfoque económico moderno" en coautoría con el Dr. O.O. Chisari y la Lic. S.García. 1995.
- 1994 - 1998. Producción y Utilización de la Capacidad Instalada en el Sector Industrial. Informe Mensual IDE-UADE-IDE.
- 1993. Instituto de Investigaciones Económicas y Financieras de la Confederación General Económica: Consultor en el Instituto de Investigaciones Económicas y Financieras de la Confederación General Económica, por parte de la Confed. Gral. de la Industria, desde octubre, 1993. Responsable del Área Industrial del Informe de Coyuntura de dicho Instituto.
- 1993. Instituto de Economía - Universidad Argentina de la Empresa -Investigador. Tareas que desempeña: Investigación sobre temas del sector industrial. Estructuras de Mercados. Organización Industrial. Economía de empresas. Informes Sectoriales: Industria Automotriz (desde 1993). Índices de producción industrial. Investigador en Regulación Económica. Coautor junto al Dr. O. Chisari y el Lic. C. Romero de trabajos sobre el sector de la Energía Eléctrica, con especial énfasis en la red de Transporte de Alta Tensión. Actualmente lleva adelante el proyecto de investigación relativo a la relación entre los sectores del Transporte y Distribución de Gas con el de Generación Eléctrica. Actualmente trabaja en la elaboración del proyecto financiado por el Banco Mundial para la edición de un libro sobre Regulación Económica en el país, destinado a quienes están en la práctica regulatoria en los países en desarrollo. Coautor del proyecto "Criterios Básicos de Información Económica y Reglas eficiente de asignación de empresas multiproducto." Realizado a pedido de la Comisión Nacional de Comunicaciones.
- 1992 - 1994. Economista: Confederación General de la Industria.
- 1992 - 1994. Economista: Confederación General de la Industria.

- 1989 - 1991. Ministerio de Obras Públicas Prov. Bs. As.: Practicante rentado, en el Ministerio de Obras y Servicios Públicos de la Provincia de Buenos Aires. Durante el período septiembre 1989-febrero 1991. Dirección de Control Presupuestario.
- 1991 – 1994. Economista de la Confederación General de la Industria. Tareas que desempeñaba: Redacción del Informe Económico CGI, de indicadores generales sobre Comercio Exterior, Nivel de Actividad y Precios. Implica la recopilación de información relevante en fuentes públicas y en aquellas no tradicionales y no oficiales, como puede ser la referente a comercio en Aduanas del Interior del país, agencias de comercio exterior, etc.

Docencia

- 2012-presente. Director de la licenciatura en Economía Empresarial y la licenciatura en Administración de Empresas, ambas en la Escuela de Negocios de UTD.
- 2011-presente. Coordinador académico y profesor del Curso Avanzado en Regulación de la Defensa de la Competencia, Universidad Torcuato Di Tella en sus dos ediciones, part time y full time.
- 2009-presente. Profesor del Curso Avanzado de Regulación y Defensa de la Competencia, Universidad Torcuato Di Tella.
- 2003-presente. Profesor titular Estrategia Competitiva, Licenciatura en Economía Empresarial, Escuela de Negocios de la Universidad Torcuato Di Tella.
- 2003-presente. Profesor titular Economía de la Regulación, Maestría en Derecho y Economía en la Universidad Torcuato Di Tella.
- 2002-presente. Profesor titular Economía de la Regulación en la Escuela Politécnica-ESPOL-Guayaquil, Ecuador, Maestría Ejecutiva Gestión de Empresas en Telecomunicaciones.
- 2001. Profesor titular en Defensa de la Competencia en la Maestría de Políticas Públicas, en la Universidad Torcuato Di Tella.
- 2001. Profesor titular Comportamiento Estratégico en la Maestría de Políticas Públicas, en la Universidad Torcuato Di Tella.
- 1998 - 2000. Coordinador y expositor en Curso de economía de la Regulación de servicios públicos, IDE UADE-CEER.
- 1997 - 1999. Profesor "Organización Industrial y Economía Empresarial" en el Master Of Business Administration UADE-IDE.
- 1997. Profesor Organización Industrial. Licenciatura en Economía, Universidad Nacional de Buenos Aires.
- 1996. Profesor Curso de Especialización en Regulación de Servicios Públicos 1996. Convenio Universidad Argentina de la Empresa -Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos - Banco Mundial.
- 1996. Profesor Titular Cátedra Economía de la Empresa y de la Organización Industrial, Magister en Administración de Empresas Universidad Argentina de la Empresa.

- 1995. Profesor Adjunto desde 1995 en Microeconomía Avanzada en el Postgrado de Mercados de Capitales Convenio Universidad Nacional de Buenos Aires (Fac. Ciencias Económicas) - Comisión Nacional de Valores.
- 1994 - 1995. Profesor "Principios de Economía", Universidad Nacional de La Plata.
- 1994. Profesor "Economía Empresarial" Master en Administración de Empresas Instituto para el Desarrollo Empresarial Argentino IDEA.
- 1993. Ayudante Diplomado, Cátedra de Introducción a la Economía, 1993. Fac. Cs. Económicas. UNLP.
- 1993. Profesor Cátedra Economía Gerencial desde 1993. Master en Administración de Empresas Instituto Desarrollo Empresarial Argentino IDEA.
- Profesor invitado Curso de Actualización en Derecho de las Telecomunicaciones, Universidad Austral. Buenos Aires, Argentina.
- Profesor invitado seminarios de Actualización en Derecho de las Telecomunicaciones, Colegio de abogados de la Ciudad de Buenos Aires, Argentina.

Publicaciones

- "The anatomy of foreclosure in search engine markets" (en elaboración) Social Sciences Research Network.
- "Competition problems in the search advertising markets" Social Sciences Research Network.
- "La liberalización del comercio de servicios: telecomunicaciones y bancos en Argentina" en Ganancias potenciales en el comercio de servicios en el Mercosur: Telecomunicaciones y Bancos. Julio Berlinsky (coordinador)
- "Contabilidad Regulatoria en Telecomunicaciones. Informe Final" Documento público realizado para la Unidad Reguladora de Servicios de Comunicaciones del Uruguay.
- "Reflexiones Acerca De Las Posibilidades De Crear Una Cadena De Valor En El Sector De Las Telecomunicaciones". Escrito para Telefónica de España que se encuentra en desarrollo (no publicado).
- Defensa de la competencia en industrias de alta innovación, Red de Reestructuración CEPAL, 2003.
- Aspectos generales del desarrollo de la política de competencia en América Latina. Red de Reestructuración CEPAL, 2003.
- Defensa de la competencia: Análisis de conductas y estrategias. Documento de discusión—CEPAL 2002.
- Desagregación de redes en telecomunicaciones. Una visión desde la política de defensa de la competencia; Celani, Petrecolla y Ruzzier. Texto de discusión 37 CEER UADE (2001).
- Servicio Universal Aspectos económicos centrales. Paper for Comisión nacional de Comunicaciones Argentina 1997.

- Interconexión y Subsidios Cruzados en Telecomunicaciones. Paper for Comisión nacional de Comunicaciones, Argentina 1997.
- Determinantes de la Inversiones en Telecomunicaciones. Paper for Comisión Económica para América Latina. Publisher in La argentina de los Noventa. Kosacoff y Heymann (comps). Eudeba, Buenos Aires 2000.
- Reformas en la industria de las telecomunicaciones en Argentina. Paper para la Comisión Económica para América Latina 2000.
- Producción y Utilización de la Capacidad Instalada en el Sector Industrial. Reporte mensual IDE-UADE- IDE 1994-1998.

Disertaciones recientes, notas periodísticas, artículos en revistas

- “Telecomunicaciones, regulación de contenidos audiovisuales y servicios OTT” Universidad Católica Argentina, October 2017
- “Los nuevos desafíos regulatorios en Internet” Diario el Cronista, 2 de febrero de 2013.
- Disertante en el VI Coloquio Sobre Justicia, Investigación Y Desarrollo En Salud, organizado por CAEME.
- «Calidad administrativa para no perder» Diario Perfil, 29 abril de 2012.
- Entrevista realizada en el programa "Lanata sin filtro" (AM790 Radio Mitre) para hablar sobre las telecomunicaciones y su regulación en nuestro país. Radio Mitre, 2013.
- “Transferencia tecnológica: la gran deuda de Cristina Fernández en Argentina”. América Economía.
- “Management: El desafío de lo complejo”. América Economía.



Marcelo Celani